PROJETO PEDAGÓGICO – PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL

INSTITUIÇÃO DE ENSINO	
INTITUIÇÃO DE ENSINO	Unieducar
CREDENCIAMENTO	Parecer 0305/2021 - Câmara de Educação Superior e Profissional
MANTENEDORA	Unieducar Inteligência Educacional – CNPJ 05.569.970/0001-26
REGISTRO MEC SISTEC	43970 – SISTEC - Parecer CEE-CE No. 305/2021
REGISTRO SICAF – PJ	170038
REGISTRO ABED	5.139 – Categoria Institucional
REGISTRO CFA/CRA	PJ – 3457 – CE

Declaramos, a pedido do(a) interessado(a), e para fins de prova junto ao respectivo órgão empregador, que o curso abaixo citado encontra-se disponível para matrícula, como programa de **Extensão / Capacitação**, junto à **Unieducar**, com data para início e término a definir, conforme carga horária assinalada.

METODOLOGIA: O conteúdo dos cursos de Extensão pode ser disponibilizado conforme a evolução do programa, e em função de sua correspondente carga horária. Os objetos instrucionais são apresentados em uma interface diagramada de fácil navegação no Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA. O acesso às videoaulas e demais objetos instrucionais, além de materiais extras disponíveis na biblioteca (e-books), exercícios, audioaulas e videoteca é bastante intuitivo e proporciona uma experiência de interatividade no processo de aprendizagem a distância. Os programas preveem a participação do aluno em atividades de interação no AVA. Tais atividades - passíveis de serem comprovadas, podem ocorrer por meio de conversação em tempo real, fóruns, videoconferências, jogos, aulas participativas, trabalhos em equipe, discussões, dinâmicas de grupo, estudos de caso ou simulações.

CRONOGRAMA DE ATIVIDADES DA AÇÃO DE DESENVOLVIMENTO: O programa de Extensão / Capacitação prevê a participação ativa do inscrito nas diversas atividades propostas. O aluno matriculado em um programa de capacitação deve cumprir rigorosamente com o cronograma de atividades a seguir detalhado, aplicando 8 (oito) horas diárias no desenvolvimento das seguintes ações durante todo o período de acesso ao conteúdo:

ATIVIDADES/HORÁRIOS	08h-09h	09h-10h	10h-11h	11h-12h	12h-14h	14h-15h	15h-16h	16h-17h	17h-18h
Videoaulas Audioaulas	■	■			INTERVALO	■	■		
E-books Audiobooks		■	■		INTERVALO		■	■	
Atividades/Interação				■	INTERVALO				■
Suporte c/Tutoria			■	■	INTERVALO			■	
TOTAL DE HORAS DIÁRIAS APLICADAS NO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES									8 (OITO)

SINCRONICIDADE: Os programas de Extensão / Capacitação são caracterizados como síncronos, a partir do momento da inscrição, com a indicação por parte do aluno, da data que iniciará, tendo em vista que passa a ter as datas de início e término definidas.

TUTORIA E FORMAS DE INTERAÇÃO: Os programas de Extensão / Capacitação recebem suporte de uma tutoria especificamente designada para acompanhamento do rendimento dos alunos. A interação é realizada online por meio da plataforma AVA. A tutoria é desenvolvida de modo proativo e consiste na assistência didática, compartilhamento de informações, troca de experiências, estímulo ao cumprimento dos exercícios propostos e cooperação visando o melhor aproveitamento dos conteúdos estudados. A tutoria é desempenhada pelo corpo de tutores da Unieducar e a interação entre tutores, estudantes e a coordenação do curso é exclusivamente online, onde são agendadas ações síncronas em outras modalidades (fóruns, videoconferências, chats etc.). A tutoria efetiva encaminhará módulos de conteúdos com atividades avaliativas semanalmente, para que o estudante possa complementar os estudos quanto ao tema desenvolvido no curso.

AVALIAÇÃO/CERTIFICAÇÃO: Nos programas de Extensão / Capacitação a avaliação é qualitativa e múltipla. A nota da avaliação final pode contemplar fatores e formas de avaliação diversas, tais como a elaboração de redações durante e ao término do programa, bem como a frequência e participação em eventos de conversação em tempo real, nas quais são observadas as contribuições de ordem teórica e prática, além de outras modalidades de avaliação individual, bem, como: a realização de atividade avaliativa ao término de cada aula ou módulo de conteúdo e a realização de atividade avaliativa final, com pontuação, ao término da capacitação. A geração do certificado eletrônico é condicionada à verificação de aproveitamento mínimo de 70% nas atividades de

avaliação. Todos os cursos contam com ferramenta de avaliação de conteúdo (aprendizagem) e institucional, que somente é disponibilizada após transcorrido o prazo mínimo correspondente à carga horária certificada.

ORGANIZAÇÃO CURRICULAR: Os programas de Extensão / Capacitação apresentam organização curricular elaborada a partir de projetos pedagógicos específicos, elaborados por uma equipe pedagógica multidisciplinar, que acompanha o projeto, desenvolvimento e atualização de conteúdo. TECNOLOGIA DE EAD/E-LEARNING: Após a elaboração dos conteúdos é realizada a migração para o Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA, o que demanda a aplicação de tecnologias de Design Instrucional adequadas aos assuntos abordados. MATERIAIS DIDÁTICOS: Os conteúdos programáticos dos cursos de Extensão / Capacitação são lastreados em materiais didáticos constantemente atualizados. Dentre os objetos de aprendizagem podem ser disponibilizados videoaulas; livros eletrônicos (e-books); audioaulas; desafios; exercícios e testes; além de conteúdos de fontes externas, a partir de material relacionado. INTERAÇÃO E SUPORTE ADMINISTRATIVO: Os programas de Extensão / Capacitação contam – além do suporte de tutoria especializada - com uma infraestrutura de apoio que prevê a interação entre alunos e alunos; alunos e professores/tutores; e alunos e pessoal de apoio Administrativo. Essa interação é garantida por meios eletrônicos com registros de chamados e/ou por meio telefônico, conforme o caso. O AVA utilizado pela Unieducar é uma plataforma proprietária, desenvolvida e atualizada permanentemente, e permite, dentre outras facilidades, o acompanhamento das horas de estudo a distância e presencial, conforme o caso. SOBRE A

INSTITUIÇÃO DE ENSINO: A Unieducar é uma Instituição de Ensino Superior mantida pela Unieducar Inteligência Educacional, que atua – desde 2003 - com a idoneidade e credibilidade atestada por diversos órgãos públicos, e empresas privadas, além de milhares de profissionais, servidores públicos, estudantes e professores universitários de todo o Brasil. Instituição de Ensino Credenciada pelo MEC; cadastrada junto ao SICAF - Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores do Governo Federal - como fornecedores de cursos e treinamentos junto à Administração Federal. A Unieducar é associada à ABED – Associação Brasileira de Educação a Distância e à IELA - International E-Learning Association. Atende mediante Nota de Empenho todos os órgãos públicos Federais, Estaduais, Distritais e Municipais, emitindo a respectiva documentação fiscal (Nota Fiscal de Prestação de Serviços Eletrônica) vinculada às matrículas.

ESTRUTURA DO CURSO - COMPONENTES CURRICULARES

TÍTULO DO PROGRAMA: Gestão Estratégica de Projetos, Recursos e Riscos

CARGA HORÁRIA: 400 horas

PRAZO MÍNIMO PARA CONCLUSÃO: 50 dias.

PRAZO MÁXIMO PARA CONCLUSÃO: 150 dias.

OBJETIVOS GERAIS:

Formação Atualizada em Gestão Estratégica de Projetos

O curso **Gestão Estratégica de Projetos, Recursos e Riscos** oferece uma formação abrangente para profissionais e servidores públicos que desejam aprimorar competências em planejamento, execução, controle e tomada de decisão. O programa integra fundamentos consolidados da gestão de projetos a abordagens preditivas, ágeis e híbridas, preparando o participante para atuar em ambientes organizacionais cada vez mais complexos, dinâmicos e orientados por resultados.

Planejamento, Recursos, Custos e Desempenho

A formação aborda competências essenciais para transformar objetivos estratégicos em projetos estruturados e executáveis. O participante estudará gestão de escopo, cronogramas, custos, orçamento, qualidade, recursos e equipes, além de indicadores de desempenho e viabilidade. Também desenvolverá conhecimentos sobre liderança, negociação, comunicação com stakeholders, aquisições, contratos e encerramento de projetos, fortalecendo sua capacidade de coordenar recursos e entregas com eficiência.

Gestão de Riscos e Governança

Em organizações públicas e privadas, antecipar riscos e tomar decisões fundamentadas tornou-se uma competência estratégica. O curso contempla identificação, classificação e análise qualitativa e quantitativa de riscos, planejamento de respostas, contingências e resiliência. Governança, integração, prestação de contas e gestão da informação complementam uma visão orientada à transparência, conformidade e geração de valor.

LGPD e Inteligência Artificial Aplicadas a Projetos

O conteúdo incorpora temas indispensáveis à transformação digital, incluindo **LGPD, governança de dados, segurança da informação e Inteligência Artificial aplicada à gestão de projetos**. O participante conhecerá aplicações de IA no planejamento de escopo, prazos e custos, previsão de riscos, otimização de recursos, documentação e relatórios, além de engenharia de prompts, supervisão humana e uso responsável da tecnologia. Uma formação atual para quem busca ampliar competências e assumir responsabilidades estratégicas na gestão pública ou empresarial.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS: Proporcionar ao estudioso na área uma visão abrangente sobre os temas elencados no Conteúdo Programático.

DESENVOLVIMENTO DO CONTEÚDO: O desenvolvimento do conteúdo programático requer a realização das seguintes atividades/dinâmicas, com vistas ao cumprimento da correspondente carga horária deste programa de capacitação:

- O aluno deverá assistir e eventualmente voltar a assistir às videoaulas, com o objetivo de fixar o conteúdo trabalhado pelo professor;
- Para cada aula ministrada, o Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA disponibiliza um ou mais e-books, a fim de que o aluno possa ler e reler os textos de apoio, aprofundando o estudo sobre cada um dos tópicos ministrados, objeto de seu desenvolvimento neste programa;
- O programa disponibiliza ainda uma lista de exercícios propostos, visando a fixação do conteúdo trabalhado, especialmente com questões/problemas que exigem a aplicação dos conceitos desenvolvidos nas aulas e nos livros-texto às situações concretas apresentadas;
- O aluno é também acompanhado por um ou mais tutores designados pela Instituição de Ensino. No AVA, o aluno dispõe ainda de um canal de interação com esses professores especialistas nas matérias objeto das aulas.

Cumprindo então todas essas atividades, agrupadas nos quatro itens acima, o aluno poderá usufruir de uma experiência de aprendizado enriquecedora, aproveitando todas as ferramentas que a Instituição coloca à sua disposição e, consequentemente, aprimorando sua qualificação profissional. Resta evidenciado que a carga horária total não está atrelada ao tempo de duração das videoaulas, mas à diligente observância do que é proposto neste projeto pedagógico.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

FUNDAMENTOS DA GESTÃO ESTRATÉGICA DE PROJETOS
Fundamentos e Conceitos da Gestão de Projetos; Projetos, Programas e Portfólios; Ciclo de Vida e Fases de um Projeto; Abordagens Preditivas, Ágeis e Híbridas; Estruturas Organizacionais Aplicadas a Projetos; Papel Estratégico do Gerente de Projetos; Governança e Tomada de Decisão em Projetos; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.
INTEGRAÇÃO, GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE PROJETOS
Gestão da Integração em Projetos; Alinhamento entre Projetos e Estratégia Organizacional; Estruturação do Plano de Gerenciamento do Projeto; Coordenação entre Áreas, Recursos e Entregas; Gestão Integrada de Mudanças; Monitoramento e Controle Integrado do Projeto; Governança, Indicadores e Prestação de Contas; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.
GESTÃO ESTRATÉGICA DO ESCOPO E DAS ENTREGAS
Definição e Planejamento do Escopo; Identificação de Requisitos e Necessidades das Partes Interessadas; Estrutura Analítica do Projeto; Definição de Entregas e Critérios de Aceitação; Validação e Controle do Escopo; Gestão de Alterações e Prevenção da Expansão Indevida do Escopo; Rastreabilidade de Requisitos e Entregas; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.
PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA DE CRONOGRAMAS
Planejamento das Atividades do Projeto; Sequenciamento e Dependência entre Atividades; Estimativa de Duração e Definição de Marcos; Elaboração e Estruturação do Cronograma; Caminho Crítico e Restrições de Prazo; Monitoramento de Prazos e Desvios; Técnicas de Otimização e Recuperação de Cronogramas; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

GESTÃO DE CUSTOS, ORÇAMENTO E VIABILIDADE DE PROJETOS

Planejamento dos Custos do Projeto; Métodos de Estimativa de Custos; Estruturação e Controle do Orçamento; Análise de Viabilidade Econômica e Financeira; Fluxo de Caixa Aplicado a Projetos; Indicadores de Desempenho de Custos; Monitoramento de Desvios e Ações Corretivas; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

GESTÃO DA QUALIDADE E DESEMPENHO EM PROJETOS

Fundamentos da Qualidade Aplicados a Projetos; Planejamento da Qualidade e Definição de Padrões; Garantia e Controle da Qualidade; Indicadores de Qualidade e Desempenho; Gestão de Não Conformidades e Ações Corretivas; Melhoria Contínua e Lições Aprendidas; Avaliação de Resultados e Valor Gerado pelo Projeto; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

GESTÃO ESTRATÉGICA DE RECURSOS E EQUIPES DE PROJETOS

Planejamento e Dimensionamento de Recursos; Estimativa de Recursos para Execução do Projeto; Alocação e Otimização de Recursos; Formação e Desenvolvimento de Equipes; Liderança e Gestão de Competências; Gestão de Conflitos e Negociação; Monitoramento da Produtividade e do Desempenho das Equipes; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

COMUNICAÇÃO, STAKEHOLDERS E GESTÃO DA INFORMAÇÃO EM PROJETOS

Fundamentos da Comunicação em Projetos; Identificação e Análise das Partes Interessadas; Planejamento Estratégico da Comunicação; Canais, Fluxos e Responsabilidades de Comunicação; Engajamento e Gestão das Expectativas dos Stakeholders; Monitoramento e Controle das Comunicações; Relatórios Gerenciais e Comunicação de Desempenho; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

GESTÃO ESTRATÉGICA DE RISCOS EM PROJETOS

Fundamentos e Princípios da Gestão de Riscos; Identificação e Classificação dos Riscos; Análise Qualitativa e Quantitativa de Riscos; Probabilidade, Impacto e Priorização dos Riscos; Planejamento de Respostas a Ameaças e Oportunidades; Monitoramento, Controle e Atualização dos Riscos; Planos de Contingência e Resiliência do Projeto; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

AQUISIÇÕES, CONTRATOS E ENCERRAMENTO DE PROJETOS

Planejamento Estratégico das Aquisições; Definição de Requisitos para Contratações; Seleção e Avaliação de Fornecedores; Gestão de Contratos e Desempenho de Fornecedores; Riscos Associados a Aquisições e Contratações; Integração entre Aquisições, Custos, Prazos e Qualidade; Encerramento, Aceitação das Entregas e Lições Aprendidas; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

LGPD, GOVERNANÇA DE DADOS E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO EM PROJETOS

Fundamentos da LGPD Aplicados à Gestão de Projetos; Tratamento de Dados Pessoais ao Longo do Ciclo de Vida do Projeto; Princípios, Bases Legais e Responsabilidades no Tratamento de Dados; Privacy by Design e Proteção de Dados desde a Concepção do Projeto; Compartilhamento de Dados com Equipes, Clientes e Fornecedores; Segurança da Informação e Prevenção de Incidentes; Governança, Conformidade e Gestão de Riscos de Privacidade; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL APLICADA À GESTÃO ESTRATÉGICA DE PROJETOS, RECURSOS E RISCOS

Ferramentas de Inteligência Artificial Aplicadas à Gestão de Projetos; Inteligência Artificial no Planejamento de Escopo, Prazos e Custos; IA para Previsão, Identificação e Análise de Riscos; Inteligência Artificial na Alocação e Otimização de Recursos; IA Generativa na Comunicação, Documentação e Relatórios de Projetos; Engenharia de Prompts Aplicada à Gestão de Projetos; Validação de Resultados, Alucinações e Supervisão Humana; Governança, Ética, Privacidade e Segurança no Uso da Inteligência Artificial; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.