**PROJETO PEDAGÓGICO – PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL**

| INSTITUIÇÃO DE ENSINO | |
|---|---|
| **INTITUIÇÃO DE ENSINO** | Unieducar |
| **CREDENCIAMENTO** | Parecer 0305/2021 - Câmara de Educação Superior e Profissional |
| **MANTENEDORA** | Unieducar Inteligência Educacional – CNPJ 05.569.970/0001-26 |
| **REGISTRO MEC SISTEC** | 43970 – SISTEC - Parecer CEE-CE No. 305/2021 |
| **REGISTRO SICAF – PJ** | 170038 |
| **REGISTRO ABED** | 5.139 – Categoria Institucional |
| **REGISTRO CFA/CRA** | PJ – 3457 – CE |

Declaramos, a pedido do(a) interessado(a), e para fins de prova junto ao respectivo órgão empregador, que o curso abaixo citado encontra-se disponível para matrícula, como programa de **Extensão / Capacitação**, junto à **Unieducar**, com data para início e término a definir, conforme carga horária assinalada.

**METODOLOGIA**: O conteúdo dos cursos de Extensão pode ser disponibilizado conforme a evolução do programa, e em função de sua correspondente carga horária. Os objetos instrucionais são apresentados em uma interface diagramada de fácil navegação no Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA. O acesso às videoaulas e demais objetos instrucionais, além de materiais extras disponíveis na biblioteca (e-books), exercícios, audioaulas e videoteca é bastante intuitivo e proporciona uma experiência de interatividade no processo de aprendizagem a distância. Os programas preveem a participação do aluno em atividades de interação no AVA. Tais atividades - passíveis de serem comprovadas, podem ocorrer por meio de conversação em tempo real, fóruns, videoconferências, jogos, aulas participativas, trabalhos em equipe, discussões, dinâmicas de grupo, estudos de caso ou simulações.

**CRONOGRAMA DE ATIVIDADES DA AÇÃO DE DESENVOLVIMENTO**: O programa de Extensão / Capacitação prevê a participação ativa do inscrito nas diversas atividades propostas. O aluno matriculado em um programa de capacitação deve cumprir rigorosamente com o cronograma de atividades a seguir detalhado, aplicando 8 (oito) horas diárias no desenvolvimento das seguintes ações durante todo o período de acesso ao conteúdo:

| ATIVIDADES/HORÁRIOS | 08h-09h | 09h-10h | 10h-11h | 11h-12h | 12h-14h | 14h-15h | 15h-16h | 16h-17h | 17h-18h |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Videoaulas Audioaulas | ■ | ■ | | | INTERVALO | ■ | ■ | | |
| E-books Audiobooks | | ■ | ■ | | INTERVALO | | ■ | ■ | |
| Atividades/Interação | | | | ■ | INTERVALO | | | | ■ |
| Suporte c/Tutoria | | | ■ | ■ | INTERVALO | | | ■ | |
| TOTAL DE HORAS DIÁRIAS APLICADAS NO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES | | | | | | | | | 8 (OITO) |

**SINCRONICIDADE**: Os programas de Extensão / Capacitação são caracterizados como síncronos, a partir do momento da inscrição, com a indicação por parte do aluno, da data que iniciará, tendo em vista que passa a ter as datas de início e término definidas.

**TUTORIA E FORMAS DE INTERAÇÃO**: Os programas de Extensão / Capacitação recebem suporte de uma tutoria especificamente designada para acompanhamento do rendimento dos alunos. A interação é realizada online por meio da plataforma AVA. A tutoria é desenvolvida de modo proativo e consiste na assistência didática, compartilhamento de informações, troca de experiências, estímulo ao cumprimento dos exercícios propostos e cooperação visando o melhor aproveitamento dos conteúdos estudados. A tutoria é desempenhada pelo corpo de tutores da Unieducar e a interação entre tutores, estudantes e a coordenação do curso é exclusivamente online, onde são agendadas ações síncronas em outras modalidades (fóruns, videoconferências, chats etc.). A tutoria efetiva encaminhará módulos de conteúdos com atividades avaliativas semanalmente, para que o estudante possa complementar os estudos quanto ao tema desenvolvido no curso.

**AVALIAÇÃO/CERTIFICAÇÃO**: Nos programas de Extensão / Capacitação a avaliação é qualitativa e múltipla. A nota da avaliação final pode contemplar fatores e formas de avaliação diversas, tais como a elaboração de redações durante e ao término do programa, bem como a frequência e participação em eventos de conversação em tempo real, nas quais são observadas as contribuições de ordem teórica e prática, além de outras modalidades de avaliação individual, bem, como: a realização de atividade avaliativa ao término de cada aula ou módulo de conteúdo e a realização de atividade avaliativa final, com pontuação, ao término da capacitação. A geração do certificado eletrônico é condicionada à verificação de aproveitamento mínimo de 70% nas atividades de

avaliação. Todos os cursos contam com ferramenta de avaliação de conteúdo (aprendizagem) e institucional, que somente é disponibilizada após transcorrido o prazo mínimo correspondente à carga horária certificada.

**ORGANIZAÇÃO CURRICULAR**: Os programas de Extensão / Capacitação apresentam organização curricular elaborada a partir de projetos pedagógicos específicos, elaborados por uma equipe pedagógica multidisciplinar, que acompanha o projeto, desenvolvimento e atualização de conteúdo. TECNOLOGIA DE EAD/E-LEARNING: Após a elaboração dos conteúdos é realizada a migração para o Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA, o que demanda a aplicação de tecnologias de Design Instrucional adequadas aos assuntos abordados. MATERIAIS DIDÁTICOS: Os conteúdos programáticos dos cursos de Extensão / Capacitação são lastreados em materiais didáticos constantemente atualizados. Dentre os objetos de aprendizagem podem ser disponibilizados videoaulas; livros eletrônicos (e-books); audioaulas; desafios; exercícios e testes; além de conteúdos de fontes externas, a partir de material relacionado. INTERAÇÃO E SUPORTE ADMINISTRATIVO: Os programas de Extensão / Capacitação contam – além do suporte de tutoria especializada - com uma infraestrutura de apoio que prevê a interação entre alunos e alunos; alunos e professores/tutores; e alunos e pessoal de apoio Administrativo. Essa interação é garantida por meios eletrônicos com registros de chamados e/ou por meio telefônico, conforme o caso. O AVA utilizado pela Unieducar é uma plataforma proprietária, desenvolvida e atualizada permanentemente, e permite, dentre outras facilidades, o acompanhamento das horas de estudo a distância e presencial, conforme o caso. SOBRE A

**INSTITUIÇÃO DE ENSINO**: A Unieducar é uma Instituição de Ensino Superior mantida pela Unieducar Inteligência Educacional, que atua – desde 2003 - com a idoneidade e credibilidade atestada por diversos órgãos públicos, e empresas privadas, além de milhares de profissionais, servidores públicos, estudantes e professores universitários de todo o Brasil. Instituição de Ensino Credenciada pelo MEC; cadastrada junto ao SICAF - Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores do Governo Federal - como fornecedores de cursos e treinamentos junto à Administração Federal. A Unieducar é associada à ABED – Associação Brasileira de Educação a Distância e à IELA - International E-Learning Association. Atende mediante Nota de Empenho todos os órgãos públicos Federais, Estaduais, Distritais e Municipais, emitindo a respectiva documentação fiscal (Nota Fiscal de Prestação de Serviços Eletrônica) vinculada às matrículas.

**ESTRUTURA DO CURSO - COMPONENTES CURRICULARES**

**TÍTULO DO PROGRAMA:** Gestão de Projetos de TI: Auditoria, Integração e Inteligência Artificial

**CARGA HORÁRIA:** 340 horas

**PRAZO MÍNIMO PARA CONCLUSÃO:** 43 dias.

**PRAZO MÁXIMO PARA CONCLUSÃO:** 120 dias.

**OBJETIVOS GERAIS:**

## Gestão de Projetos de TI: Auditoria, Integração e Inteligência Artificial

Aprenda a planejar, acompanhar e auditar projetos de tecnologia da informação, do levantamento de requisitos à transição para a operação. O curso online da Unieducar apresenta abordagens preditivas, ágeis e híbridas e ajuda você a escolher a mais adequada aos objetivos, às restrições e ao grau de incerteza de cada projeto.

## Governança e auditoria de projetos de TI

Entenda como o Escritório de Projetos (PMO) apoia a priorização do portfólio e a comunicação com gestores e demais partes interessadas. Desenvolva competências para avaliar controles internos, interpretar indicadores de desempenho, reunir evidências de auditoria e acompanhar planos de ação. Essas práticas ajudam a identificar falhas e a fundamentar decisões sobre as entregas.

## Planejamento, riscos e integração de sistemas

Aprenda a mapear e padronizar processos, validar requisitos e definir critérios de aceitação. Veja como organizar cronogramas, alocar equipes, acompanhar fornecedores e responder a riscos técnicos e operacionais. O curso também aborda a integração entre sistemas, dados e equipes, com atenção aos testes de aceitação, à homologação e à implantação de soluções tecnológicas.

## Aplicação no setor público e no mercado de TI

A formação é voltada a profissionais de tecnologia, gestores de projetos, analistas, auditores e servidores públicos envolvidos na modernização de serviços. Você poderá aplicar o aprendizado ao implantar sistemas, digitalizar processos ou coordenar entregas que dependem de várias áreas. Em um mercado que incorpora inteligência artificial aos processos de trabalho, saber especificar requisitos, avaliar controles e validar entregas é uma competência cada vez mais relevante. Matricule-se na Unieducar e atualize sua prática em gestão de projetos de TI.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS:** Proporcionar ao estudioso na área uma visão abrangente sobre os temas elencados no Conteúdo Programático.

**DESENVOLVIMENTO DO CONTEÚDO:** O desenvolvimento do conteúdo programático requer a realização das seguintes atividades/dinâmicas, com vistas ao cumprimento da correspondente carga horária deste programa de capacitação:

- O aluno deverá assistir e eventualmente voltar a assistir às videoaulas, com o objetivo de fixar o conteúdo trabalhado pelo professor;
- Para cada aula ministrada, o Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA disponibiliza um ou mais e-books, a fim de que o aluno possa ler e reler os textos de apoio, aprofundando o estudo sobre cada um dos tópicos ministrados, objeto de seu desenvolvimento neste programa;
- O programa disponibiliza ainda uma lista de exercícios propostos, visando a fixação do conteúdo trabalhado, especialmente com questões/problemas que exigem a aplicação dos conceitos desenvolvidos nas aulas e nos livros-texto às situações concretas apresentadas;
- O aluno é também acompanhado por um ou mais tutores designados pela Instituição de Ensino. No AVA, o aluno dispõe ainda de um canal de interação com esses professores especialistas nas matérias objeto das aulas.

Cumprindo então todas essas atividades, agrupadas nos quatro itens acima, o aluno poderá usufruir de uma experiência de aprendizado enriquecedora, aproveitando todas as ferramentas que a Instituição coloca à sua disposição e, consequentemente, aprimorando sua qualificação profissional. Resta evidenciado que a carga horária total não está atrelada ao tempo de duração das videoaulas, mas à diligente observância do que é proposto neste projeto pedagógico.

**CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:**

**FUNDAMENTOS E ABORDAGENS DE GESTÃO DE PROJETOS DE TI**: Conceitos Fundamentais de Projetos de TI; Ciclo de Vida do Projeto e das Entregas Tecnológicas; Objetivos do Projeto e Alinhamento com o Negócio; Abordagens Preditivas, Ágeis e Híbridas; Seleção da Abordagem Conforme o Contexto do Projeto.
**GOVERNANÇA E ESCRITÓRIO DE PROJETOS DE TI**: Finalidade e Funcionamento do Escritório de Projetos (PMO); Modelos de PMO e Estruturas Organizacionais; Papéis e Responsabilidades na Governança de TI; Priorização de Projetos no Portfólio de TI; Comunicação com as Partes Interessadas e Reporte Executivo.
**AUDITORIA, CONTROLES E MATURIDADE EM PROJETOS DE TI**: Planejamento da Auditoria de Projetos de TI; Indicadores de Controle e Desempenho; Avaliação de Controles Internos e Coleta de Evidências; Avaliação da Maturidade na Gestão de Projetos; Registro de Achados e Acompanhamento de Planos de Ação.
**DIAGNÓSTICO, MAPEAMENTO E PADRONIZAÇÃO DE PROCESSOS DE TI**: Delimitação do Problema e Análise de Causas; Mapeamento dos Fluxos de Trabalho Atuais; Desenho de Processos e Identificação de Melhorias; Elaboração de Procedimentos Operacionais Padrão; Validação e Monitoramento dos Processos Implantados.
**PLANEJAMENTO DO ESCOPO, DOS REQUISITOS E DA DOCUMENTAÇÃO**: Levantamento e Validação de Requisitos; Definição de Entregas, Limites do Escopo e Critérios de Aceitação; Decomposição do Escopo em Pacotes de Trabalho; Documentação do Projeto e Rastreabilidade dos Requisitos; Controle de Mudanças no Escopo.
**GESTÃO DO CRONOGRAMA E DAS EQUIPES DE TI**: Sequenciamento de Atividades e Identificação de Dependências; Estimativas de Esforço e Elaboração do Cronograma; Definição de Perfis Técnicos e Alocação da Equipe; Ferramentas de Planejamento e Acompanhamento do Trabalho; Gestão de Atrasos e Replanejamento de Entregas.
**GESTÃO DE RECURSOS, FORNECEDORES E RISCOS EM PROJETOS DE TI**: Dimensionamento de Infraestrutura, Licenças e Serviços; Planejamento de Aquisições e Acompanhamento de Fornecedores; Identificação e Registro de Riscos Técnicos e

Operacionais; Análise de Probabilidade e Impacto; Planejamento de Respostas e Monitoramento de Riscos.
**GESTÃO DA QUALIDADE E INTEGRAÇÃO EM PROJETOS DE TI**: Definição de Padrões, Métricas e Critérios de Qualidade; Ferramentas de Controle da Qualidade e Testes de Aceitação; Integração do Escopo, do Cronograma, dos Custos e dos Riscos; Coordenação da Integração entre Sistemas, Dados e Equipes; Homologação, Implantação e Transição para a Operação.
**LGPD E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS EM PROJETOS DE TI**: Mapeamento de Dados Pessoais e dos Fluxos de Tratamento; Identificação de Finalidades, Bases Legais e Agentes de Tratamento; Privacidade desde a Concepção e Minimização de Dados; Controles de Acesso, Retenção e Descarte de Dados Pessoais; Resposta a Incidentes e Registro de Evidências de Conformidade.
**FERRAMENTAS DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NA GESTÃO, AUDITORIA E INTEGRAÇÃO DE PROJETOS DE TI**: Uso de Assistentes de IA para Requisitos, Estimativas e Cronogramas; Automação de Relatórios de Acompanhamento e Monitoramento de Riscos com IA; Análise de Registros e Detecção de Anomalias em Auditorias com IA; Geração de Casos de Teste e Apoio à Validação de Integrações com IA; Validação Humana, Proteção de Dados e Rastreabilidade dos Resultados de IA.