

**PROJETO PEDAGÓGICO – PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL**

INSTITUIÇÃO DE ENSINO	
INTITUIÇÃO DE ENSINO	Unieducar
CRENCIAMENTO	Parecer 0305/2021 - Câmara de Educação Superior e Profissional
MANTENEDORA	Unieducar Inteligência Educacional – CNPJ 05.569.970/0001-26
REGISTRO MEC SISTEC	43970 – SISTEC - Parecer CEE-CE No. 305/2021
REGISTRO SICAF – PJ	170038
REGISTRO ABED	5.139 – Categoria Institucional
REGISTRO CFA/CRA	PJ – 3457 – CE

Declaramos, a pedido do(a) interessado(a), e para fins de prova junto ao respectivo órgão empregador, que o curso abaixo citado encontra-se disponível para matrícula, como programa de **Extensão Universitária / Capacitação**, junto à **Unieducar**, com data para início e término a definir, conforme carga horária assinalada.

**METODOLOGIA:** O conteúdo dos cursos de Extensão Universitária pode ser disponibilizado conforme a evolução do programa, e em função de sua correspondente carga horária. Os objetos instrucionais são apresentados em uma interface diagramada de fácil navegação no Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA. O acesso às videoaulas e demais objetos instrucionais, além de materiais extras disponíveis na biblioteca (e-books), exercícios, audioaulas e videoteca é bastante intuitivo e proporciona uma experiência de interatividade no processo de aprendizagem a distância. Os programas preveem a participação do aluno em atividades de interação no AVA. Tais atividades - passíveis de serem comprovadas, podem ocorrer por meio de conversação em tempo real, fóruns, videoconferências, jogos, aulas participativas, trabalhos em equipe, discussões, dinâmicas de grupo, estudos de caso ou simulações.

**CRONOGRAMA DE ATIVIDADES DA AÇÃO DE DESENVOLVIMENTO:** O programa de Extensão Universitária / Capacitação prevê a participação ativa do inscrito nas diversas atividades propostas. O aluno matriculado em um programa de capacitação deve cumprir rigorosamente com o cronograma de atividades a seguir detalhado, aplicando 8 (oito) horas diárias no desenvolvimento das seguintes ações durante todo o período de acesso ao conteúdo:

ATIVIDADES/HORÁRIOS	08h-09h	09h-10h	10h-11h	11h-12h	12h-14h	14h-15h	15h-16h	16h-17h	17h-18h
Videoaulas Audioaulas					INTERVALO				
E-books Audiobooks					INTERVALO				
Atividades/Interação					INTERVALO				
Suporte c/Tutoria					INTERVALO				
TOTAL DE HORAS DIÁRIAS APLICADAS NO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES									8 (OITO)

**SINCRONICIDADE:** Os programas de Extensão Universitária / Capacitação são caracterizados como síncronos, a partir do momento da inscrição, com a indicação por parte do aluno, da data que iniciará, tendo em vista que passa a ter as datas de início e término definidas.

**TUTORIA E FORMAS DE INTERAÇÃO:** Os programas de Extensão Universitária / Capacitação recebem suporte de uma tutoria especificamente designada para acompanhamento do rendimento dos alunos. A interação é realizada online por meio da plataforma AVA. A tutoria é desenvolvida de modo proativo e consiste na assistência didática, compartilhamento de informações, troca de experiências, estímulo ao cumprimento dos exercícios propostos e cooperação visando o melhor aproveitamento dos conteúdos estudados. A tutoria é desempenhada pelo corpo de tutores da Unieducar e a interação entre tutores, estudantes e a coordenação do curso é exclusivamente online, onde são agendadas ações síncronas em outras modalidades (fóruns, videoconferências, chats etc.). A tutoria efetiva encaminhará módulos de conteúdos com atividades avaliativas semanalmente, para que o estudante possa complementar os estudos quanto ao tema desenvolvido no curso.

**AVALIAÇÃO/CERTIFICAÇÃO:** Nos programas de Extensão Universitária / Capacitação a avaliação é qualitativa e múltipla. A nota da avaliação final pode contemplar fatores e formas de avaliação diversas, tais como a elaboração de redações durante e ao término do programa, bem como a frequência e participação em eventos de conversação em tempo real, nas quais são observadas as contribuições de ordem teórica e prática, além de outras modalidades de avaliação individual, bem, como: a realização de atividade avaliativa ao término de cada aula ou módulo de conteúdo e a realização de atividade avaliativa final, com pontuação, ao término da

capacitação. A geração do certificado eletrônico é condicionada à verificação de aproveitamento mínimo de 70% nas atividades de avaliação. Todos os cursos contam com ferramenta de avaliação de conteúdo (aprendizagem) e institucional, que somente é disponibilizada após transcorrido o prazo mínimo correspondente à carga horária certificada.

**ORGANIZAÇÃO CURRICULAR:** Os programas de Extensão Universitária / Capacitação apresentam organização curricular elaborada a partir de projetos pedagógicos específicos, elaborados por uma equipe pedagógica multidisciplinar, que acompanha o projeto, desenvolvimento e atualização de conteúdo. **TECNOLOGIA DE EAD/E-LEARNING:** Após a elaboração dos conteúdos é realizada a migração para o Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA, o que demanda a aplicação de tecnologias de Design Instrucional adequadas aos assuntos abordados. **MATERIAIS DIDÁTICOS:** Os conteúdos programáticos dos cursos de Extensão Universitária / Capacitação são lastreados em materiais didáticos constantemente atualizados. Dentre os objetos de aprendizagem podem ser disponibilizados videoaulas; livros eletrônicos (e-books); audioaulas; desafios; exercícios e testes; além de conteúdos de fontes externas, a partir de material relacionado. **INTERAÇÃO E SUPORTE ADMINISTRATIVO:** Os programas de Extensão Universitária / Capacitação contam – além do suporte de tutoria especializada - com uma infraestrutura de apoio que prevê a interação entre alunos e alunos; alunos e professores/tutores; e alunos e pessoal de apoio Administrativo. Essa interação é garantida por meios eletrônicos com registros de chamados e/ou por meio telefônico, conforme o caso. O AVA utilizado pela Unieducar é uma plataforma proprietária, desenvolvida e atualizada permanentemente, e permite, dentre outras facilidades, o acompanhamento das horas de estudo a distância e presencial, conforme o caso. **SOBRE A**

**INSTITUIÇÃO DE ENSINO:** A Unieducar é uma Instituição de Ensino Superior mantida pela Unieducar Inteligência Educacional, que atua – desde 2003 - com a idoneidade e credibilidade atestada por diversos órgãos públicos, e empresas privadas, além de milhares de profissionais, servidores públicos, estudantes e professores universitários de todo o Brasil. Instituição de Ensino Credenciada pelo MEC; cadastrada junto ao SICAF - Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores do Governo Federal - como fornecedores de cursos e treinamentos junto à Administração Federal. A Unieducar é associada à ABED – Associação Brasileira de Educação a Distância e à IELEA - International E-Learning Association. Atende mediante Nota de Empenho todos os órgãos públicos Federais, Estaduais, Distritais e Municipais, emitindo a respectiva documentação fiscal (Nota Fiscal de Prestação de Serviços Eletrônica) vinculada às matrículas.

## **ESTRUTURA DO CURSO - COMPONENTES CURRICULARES**

**TÍTULO DO PROGRAMA:** Práticas de Inteligência e Contraineligência - Inovações com Inteligência Artificial

**CARGA HORÁRIA:** 300 horas

**PRAZO MÍNIMO PARA CONCLUSÃO:** 38 dias.

**PRAZO MÁXIMO PARA CONCLUSÃO:** 120 dias.

**OBJETIVOS GERAIS:**

### **Domínio Estratégico em Inteligência e Contraineligência**

O curso Práticas de Inteligência e Contraineligência - Inovações com Inteligência Artificial oferece uma formação de vanguarda para quem busca dominar a produção de conhecimento no cenário contemporâneo. A trajetória acadêmica inicia-se nos fundamentos históricos e éticos, evoluindo para a organização de células estratégicas e metodologias operacionais de alta performance. Profissionais e servidores públicos encontrarão diretrizes seguras para a gestão de ativos e informantes, garantindo que a coleta de dados, seja em fontes abertas ou fechadas, ocorra com excelência técnica e rigor doutrinário.

### **Inovação com Inteligência Artificial e LGPD**

Um dos grandes diferenciais deste programa é a integração de ferramentas de Inteligência Artificial para a automatização do ciclo de produção de conhecimento. O curso capacita o aluno a utilizar algoritmos de análise preditiva e monitoramento avançado, otimizando a tomada de decisão estratégica com base em evidências. Além disso, a formação dedica um módulo exclusivo à aplicação da LGPD na atividade de inteligência, assegurando que o tratamento de dados pessoais e sensíveis respeite os limites legais e a governança de informações de terceiros, mitigando riscos jurídicos.

## Vantagem Competitiva e Segurança Orgânica

No mercado de trabalho atual, a proteção do conhecimento organizacional é tão vital quanto a sua produção. O currículo aborda profundamente a contrainteligência, focando em segurança orgânica, salvaguarda de ativos e identificação de vieses cognitivos na análise de cenários. Ao dominar técnicas de inteligência competitiva e as diferenças entre os âmbitos estatal e corporativo, o egresso estará apto a neutralizar ameaças e promover a vantagem estratégica de sua instituição. Este curso é a atualização definitiva para quem exige precisão técnica, ética inabalável e domínio das novas tecnologias disruptivas aplicadas à segurança.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS:** Proporcionar ao estudioso na área uma visão abrangente sobre os temas elencados no Conteúdo Programático.

**DESENVOLVIMENTO DO CONTEÚDO:** O desenvolvimento do conteúdo programático requer a realização das seguintes atividades/dinâmicas, com vistas ao cumprimento da correspondente carga horária deste programa de capacitação:

- O aluno deverá assistir e eventualmente voltar a assistir às videoaulas, com o objetivo de fixar o conteúdo trabalhado pelo professor;
- Para cada aula ministrada, o Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA disponibiliza um ou mais e-books, a fim de que o aluno possa ler e reler os textos de apoio, aprofundando o estudo sobre cada um dos tópicos ministrados, objeto de seu desenvolvimento neste programa;
- O programa disponibiliza ainda uma lista de exercícios propostos, visando a fixação do conteúdo trabalhado, especialmente com questões/problemas que exigem a aplicação dos conceitos desenvolvidos nas aulas e nos livros-texto às situações concretas apresentadas;
- O aluno é também acompanhado por um ou mais tutores designados pela Instituição de Ensino. No AVA, o aluno dispõe ainda de um canal de interação com esses professores especialistas nas matérias objeto das aulas.

Cumprindo então todas essas atividades, agrupadas nos quatro itens acima, o aluno poderá usufruir de uma experiência de aprendizado enriquecedora, aproveitando todas as ferramentas que a Instituição coloca à sua disposição e, conseqüentemente, aprimorando sua qualificação profissional. Resta evidenciado que a carga horária total não está atrelada ao tempo de duração das videoaulas, mas à diligente observância do que é proposto neste projeto pedagógico.

### CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

#### FUNDAMENTOS HISTÓRICOS E ÉTICOS DA INTELIGÊNCIA

A Atividade de Inteligência ao longo da História; Fundamentos Éticos, Morais e Legais no Contexto Moderno; Conceitos Doutrinários Fundamentais; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

#### ESTRUTURA E APLICAÇÃO DA ATIVIDADE DE INTELIGÊNCIA

Criação, Desenvolvimento e Aplicação da Atividade de Inteligência; Organização de Células de Inteligência Estratégica; Metodologias de Implementação Operacional; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

#### FONTES DE INFORMAÇÃO E COLETA DE DADOS

Fontes de Informação e sua Classificação; Técnicas de Obtenção de Dados em Fontes Abertas e Fechadas; Gestão de Ativos e Informantes; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

#### AÇÕES E TÉCNICAS OPERACIONAIS DE INTELIGÊNCIA

Ações de Inteligência e Procedimentos de Campo; Técnicas Operacionais para a Busca de Dados; Planejamento e Execução de Operações de Inteligência; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

#### CICLO DE PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO

Noções Fundamentais sobre o Conhecimento; O Ciclo de Produção de Conhecimento e suas Fases; Integração entre Busca e Análise no Ciclo Clássico; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

#### METODOLOGIAS DE ANÁLISE E PRODUÇÃO DOCUMENTAL

Técnicas para a Elaboração de Relatórios e Informe de Inteligência; Novos Métodos e sua Aplicação ao Ciclo de Produção de Conhecimento; Padrões de Redação e Difusão de Documentos de Inteligência; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

#### AVALIAÇÃO E TRATAMENTO DE DADOS

Técnica de Avaliação de Dados e Atribuição de Credibilidade; Metodologias de Análise de Cenários e Tendências; Problemas comuns na Análise de Dados e Vieses Cognitivos; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

#### FUNDAMENTOS E SEGMENTOS DA CONTRAINTELIGÊNCIA

Conceitos e Fundamentos Básicos da Contrainteligência; Segmentos da Contrainteligência e Proteção do Conhecimento; Segurança Orgânica e Medidas de Salvaguarda; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

#### GESTÃO E SEGURANÇA DO CONHECIMENTO ORGANIZACIONAL

Contramedidas por meio do Ciclo de Contraineligência; Métodos e Técnicas Gerenciais para o Fomento da Produção de Conhecimento; Barreiras à Criação e Proteção do Conhecimento; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

#### **INTELIGÊNCIA COMPETITIVA E ESTRATÉGICA**

Gestão do Conhecimento, Gestão da Informação e Inteligência Competitiva; Métodos de Promoção do Conhecimento e Vantagem Estratégica; Diferenças entre Inteligência de Estado e Inteligência Corporativa; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

#### **PRIVACIDADE E APLICAÇÃO DA LGPD NA ATIVIDADE DE INTELIGÊNCIA**

Tratamento de Dados Pessoais e Sensíveis na Atividade de Inteligência; Limites Legais da Coleta de Dados frente à LGPD; Responsabilidade e Governança na Custódia de Informações de Terceiros; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.

#### **INOVAÇÕES E FERRAMENTAS DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL**

O Papel da Inteligência Artificial na Automatização do Ciclo de Inteligência; Ferramentas de IA para Monitoramento de Fontes Abertas e Análise Preditiva; Ética e Transparência no Uso de Algoritmos para Tomada de Decisão Estratégica; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.